

Эффективный американский менеджмент в Петербурге

К истории пневматического завода
Карла Ленке

В. И. Лелина

Джон Карл Ленке, потомок немецких эмигрантов, получил в США отличное техническое образование. Он много работал в области промышленного применения сжатого воздуха и возглавил предприятия по производству пневматических машин, главным из которых была компания пневматических инструментов в Чикаго “Chicago Pneumatic Tool Company”. Ее продукция — пневматические молотки и сверлильные машины — пользовались большим спросом в Европе. Вдохновленный успехом, в июле 1899 года Ленке основывает первый в Европе завод пневматических машин, в Петербурге на 17-й линии Васильевского острова. Сначала это были только сборочные мастерские. Детали и узлы машин привозились из США. Умелый организатор, Ленке послал для обучения в Чикаго своих русских представителей.

В 1903 году на базе созданного им завода Джон Ленке учредил «Товарищество завода пневматических машин». В 1910 году по проекту архитектора О.О. фон Витте на 18-й линии возвели новый корпус — дом Правления предприятия. Во дворе к этому зданию примыкает трехэтажный производственный корпус, где находились мастерские.

Предприятие успешно демонстрировало свою продукцию на крупных промышленных выставках. Большую золотую медаль на Международной строительно-художественной выставке 1908 года в С.-Петербурге завод получил «За прекрасное производство приборов, приводимых в действие сжатым воздухом». Через год он также был удостоен Большой золотой медали на Международной выставке но-



Основатель, владелец и директор завода Джон Карл Ленке. 1910-е гг.

вейших изобретений «За введение правильного производства машин и инструментов, работающих сжатым воздухом». Сам Джон Ленке тогда получил Большую золотую медаль «за усовершенствование пневматических машин».

Глава завода был очень передовым и энергичным организатором. Он стремился завоевать весь российский рынок. При этом постоянно обучал своих русских управленцев, объяснял рабочим



Дом Правления «Акционерного общества заводов пневматических машин». 1900-е гг.

и служащим завода выгоду приобретения акций предприятия, убеждал их в преимуществах участия в распределении прибылей. Он стремился воспитать в людях преданность предприятию и заинтересованность в хорошей работе. И он добился высоких результатов. Даже Первая мировая война, подорвавшая многие предприятия, не остановила работу завода. Постепенное прекращение подачи электроэнергии парализовало деятельность завода. Но до середины января 1918 года, несмотря на остановку работы, не прекращалась выплата зарплат рабочим и служащим. Руководство всеми силами пыталось сохранить пред-



Дом Правления завода пневматических машин.
Фото автора

приятие. Но все было тщетно. В мае 1918 года завод национализировали. Джон Ленке уехал домой, в Соединенные Штаты с горьким чувством. Покидая Россию, он сказал: «Я уеду, но пневматики в России не будет».

С позиций сегодняшнего дня американского предпринимателя можно понять — он пытался внедрить в организацию своего дела самые передовые методы, стремился заинтересовать каж-

дого работающего на заводе и предполагал, что без его руководства все это может быть быстро потеряно. Но все же Джон Карл Ленке ошибался – его дело не пропало. Не сразу, но постепенно началось восстановление завода. Начали со сборки пневматических инструментов. Пришлось многое осваивать заново, восстанавливать технологию, обучать рабочих. Но недаром Ленке так заботился о своих кадрах.

Со временем производство стало расширяться. Пневматические машины и инструменты требовались при строительстве кораблей, паровозов, самолетов, автомобилей, тракторов, мостов, железных и шоссежных дорог. На заводе построили новые цеха. Характерная архитектура 1930-х годов и сейчас отличает эти здания, стены которых видели многое. Не все знают, что именно здесь, на заводе «Пневматика», был изготовлен знаменитый отбойный молоток, с помощью которого Алексей Стаханов поставил свой рекорд. В дальнейшем изображение отбойного молотка стало фирменным знаком завода.

Завод пережил войну. Как и на многих ленинградских предприятиях, часть оборудования эвакуировали. А здесь рабочие налаживали производство мин и авиабомб.

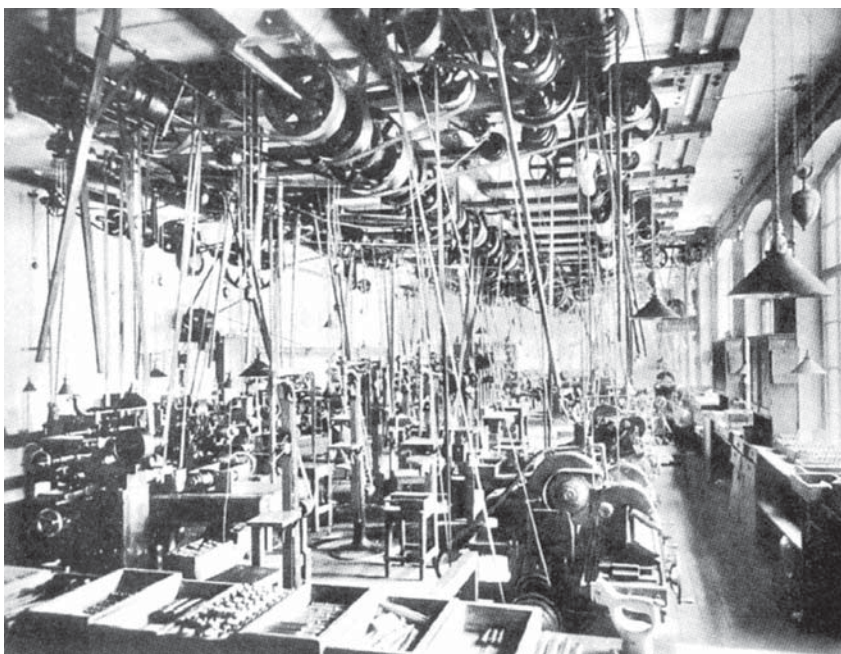
Завод остановился в декабре 1941 года, когда прекратилась подача электроэнергии. Осенью 42-го года на «Большую землю»



Кабинет директора Дж. Ленке.
Начало 1900-х гг.

переправили оставшееся оборудование. Охрана сторожила теперь практически пустые здания. Удивительно, что в одном из кабинетов заводоуправления до сих пор сохранилась подлинная мебель, находившаяся здесь еще при Джоне Ленке – конторка, стол, старинные напольные часы, стулья... Я часто думаю, что заводчане с фантастической любовью относились к своим предприятиям. Завод был их настоящим домом.

Пережив войну, блокаду, получив новое развитие, отметив в 1999 году свое столетие, завод столкнулся с труднейшими временами



Одна из механических мастерских завода. 1900-е гг.



Работники завода. Во втором ряду в центре (в жилетке) – Джон Ленке.
1914 г.

конверсии, отсутствием заказов. И до сих пор он переживает не лучшие времена.

В начале 2000-х годов завод был выведен с территории, которую дольше века занимал на Васильевском острове.

Здание Правления завода хорошо сохранилось и находится под охраной государства. Оно вошло в состав крупного бизнес-центра. Хочется верить, что, несмотря на то, что времена меняются, это здание будет хранить своеобразную память места для петербуржцев новых поколений, а имя американского предпринимателя Джона Карла Ленке останется в истории как символ поистине эффективного менеджмента.